

P.07 卷首语 | 变局之下，如何自持？

盘 | 点 | 展 | 望

- P.09 回顾 2023，展望 2024
- P.12 数据盘点 | 2023 年工程勘察设计行业发展关键数据分析
- P.18 政策盘点 | 2023 年工程勘察设计行业重点政策解读
- P.23 企业盘点 | 2023 年工程勘察设计企业的布局与实践

管 | 理 | 指 | 南

- P.28 新发展格局下，设计企业增长从哪里来？
- P.32 市场内卷，设计企业经营体系如何建设？
- P.36 中长期激励，激励什么？
- P.38 设计企业如何提升人效？
- P.44 工程总承包业务如何破局？
- P.47 全过程咨询业务压价已久，怎么办？
- P.51 降本增效，薪酬分配机制如何改革？
- P.53 高校设计院如何建立产学研一体的人才体系？

共 | 论 | 发 | 展

- P.57 大家谈 | 听 62 位企业家谈勘察设计行业的识局、破局、谋局
- P.78 华东电力设计院蒋健：低碳服务与城市更新的价值、发现、创造
- P.81 深圳建科院叶青：设计绿色建筑，就是在设计未来生活方式
- P.83 粤规院科技集团邱衍庆：保持自驱力 拓展供应链
- P.85 华建集团龙革：势，势能，能级提升与转化
- P.87 华艺设计陈日飙：活在“当下”——精细运营 精准管控
- P.90 同炎数智汪洋：工程咨询企业数智化转型的要点是什么？

破 | 局 | 创 | 新

P.94 设计向新 创见未来 · 2023 思翔创新实践案例推介